

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»**

**ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ (НЕАУДИРОВАННАЯ),
ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**

Содержание	Стр.
Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная)	
Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации	3
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении	6
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств	7
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	8
Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)	
1. Общие сведения	9
2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности	10
3. Основные принципы учетной политики	12
4. Оценка справедливой стоимости	12
5. Информация по сегментам	12
6. Выручка	17
7. Прочие доходы	18
8. Прочие расходы	18
9. Операционные расходы	18
10. Финансовые доходы и расходы	19
11. Налог на прибыль	19
12. Основные средства	21
13. Нематериальные активы	22
14. Активы в форме права пользования	23
15. Прочие финансовые активы	24
16. Торговая и прочая дебиторская задолженность	24
17. Авансы выданные и прочие активы	24
18. Денежные средства и эквиваленты денежных средств	25
19. Выбытие дочерних обществ	25
20. Уставный капитал	25
21. Прибыль на акцию	26
22. Заемные средства	27
23. Торговая и прочая кредиторская задолженность	28
24. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	28
25. Авансы полученные	28
26. Оценочные обязательства	29
27. Управление финансовыми рисками и капиталом	29
28. Договорные обязательства капитального характера	31
29. Условные обязательства	31
30. Операции со связанными сторонами	32

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» и его дочерних организаций, состоящей из промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 г., промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, и промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний («промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Руководство Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Храмова Екатерина Владимировна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель задания, по результатам которого составлено заключение
(ОРНЗ 22006024953)

26 августа 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, помещ. 16 Н.

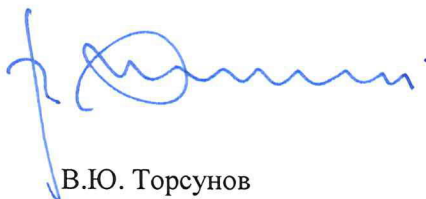
ПАО «Россети Северо-Запад»

*Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	За три месяца, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)	
		2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Выручка	6	19 583 285	17 380 344	44 831 876	38 231 614
Операционные расходы	9	(18 995 727)	(17 899 771)	(40 123 362)	(35 996 548)
Восстановление/(начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	27	65 045	(3 353)	105 535	(10 835)
Прочие доходы	7	332 412	320 149	635 287	571 347
Прочие расходы	8	(6 964)	(3 893)	(8 327)	(4 586)
Операционная прибыль/(убыток)		978 051	(206 524)	5 441 009	2 790 992
Финансовые доходы	10	565 934	421 721	1 174 482	961 614
Финансовые расходы	10	(714 286)	(732 420)	(1 510 536)	(1 558 529)
Итого финансовые расходы		(148 352)	(310 699)	(336 054)	(596 915)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		829 699	(517 223)	5 104 955	2 194 077
(Расход)/экономия по налогу на прибыль	11	(248 493)	246 882	(1 333 943)	(443 908)
Прибыль/(убыток) за период		581 206	(270 341)	3 771 012	1 750 169
Прочий совокупный доход/(расход)					
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>					
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами		28 659	(32 562)	43 128	(32 562)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода/(расхода)	11	(7 165)	8 141	(10 782)	8 141
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		21 494	(24 421)	32 346	(24 421)
Прочий совокупный доход/(расход) за период, за вычетом налога на прибыль		21 494	(24 421)	32 346	(24 421)
Итого совокупный доход/(расход) за период		602 700	(294 762)	3 803 358	1 725 748
Прибыль/(убыток), причитающаяся:					
Собственникам Компании		581 206	(270 341)	3 771 012	1 750 169
Итого совокупный доход/(расход), причитающийся:					
Собственникам Компании		602 700	(294 762)	3 803 358	1 725 748
Прибыль/(убыток) на акцию					
Базовая прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию (руб.)	21	0,0061	(0,0028)	0,0394	0,0183

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) утверждена руководством 26 августа 2026 года и подписана уполномоченными лицами:

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике
и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник
департамента бухгалтерского
и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Северо-Запад»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

		30 июня 2026 года (неаудированные данные)	31 декабря 2025 года (аудированные данные) (реклассифицировано)*
	Прим.		
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	55 238 671	52 760 533
Нематериальные активы	13	1 103 739	1 112 741
Активы в форме права пользования	14	1 899 784	1 516 914
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	29 558	22 986
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам		360 111	319 842
Прочие внеоборотные финансовые активы	15	1 171	1 171
Отложенные налоговые активы		229 491	372 769
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	17	2 769 365	2 509 669
Итого внеоборотные активы		61 631 890	58 616 625
Оборотные активы			
Запасы		2 150 673	1 539 494
Предоплата по текущему налогу на прибыль		907 038	51 078
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	5 279 767	6 970 819
Денежные средства и их эквиваленты	18	17 077 738	13 857 438
Авансы выданные и прочие оборотные активы	17	2 257 696	2 677 403
Итого оборотные активы		27 672 912	25 096 232
Итого активы		89 304 802	83 712 857
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	20	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Собственные выкупленные акции	20	(17 658)	(17 658)
Резервы		23 932	(8 414)
Нераспределенная прибыль		7 661 183	3 890 171
Итого капитал		27 703 333	23 899 975
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	22	1 396 262	9 132 408
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	23	4 777 992	5 035 623
Прочие долгосрочные обязательства		5 345 660	2 442 940
Долгосрочные авансы полученные	25	15 750 025	15 422 708
Обязательства по вознаграждениям работникам		895 573	904 401
Отложенные налоговые обязательства		945 342	886 414
Итого долгосрочные обязательства		29 110 854	33 824 494
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	22	16 260 409	8 862 041
Торговая и прочая кредиторская задолженность	23	8 217 503	9 223 960
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	24	3 137 751	2 984 921
Авансы полученные	25	4 651 605	4 165 507
Оценочные обязательства	26	199 147	175 417
Задолженность по текущему налогу на прибыль		24 200	576 542
Итого краткосрочные обязательства		32 490 615	25 988 388
Итого обязательства		61 601 469	59 812 882
Итого капитал и обязательства		89 304 802	83 712 857

*Показатели на 31.12.2025 приведены с учетом реклассификаций, описание которых представлено в Примечании 2 (г).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Северо-Запад»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

За шесть месяцев,
закончившихся 30 июня
(неаудированные данные)

	Прим.	2026 года	2025 года (реклассифицировано)*
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Прибыль за период		3 771 012	1 750 169
Корректировки			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	9	3 162 198	2 705 973
(Восстановление)/начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	27	(105 535)	10 835
Финансовые расходы	10	1 510 536	1 558 529
Финансовые доходы	10	(1 174 482)	(961 614)
Доходы от выбытия основных средств по операциям реализации	7	(1 821)	(9 184)
Списание безнадежных долгов		121	132
Неденежные доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества		(2 964)	–
Доход от списания кредиторской задолженности	7	(430)	(435)
Начисление оценочных обязательств	9, 26	15 540	6 207
Доход от субсидии	7	(140 543)	(39 639)
Расход по налогу на прибыль	11	1 333 943	443 908
Итого влияние корректировок		4 596 563	3 714 712
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		6 449	7 381
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(27 413)	(161 175)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		(6 572)	1 120
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(259 696)	24 290
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		64 868	(200 817)
Изменение долгосрочных авансов полученных		327 317	(205 707)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		8 472 528	4 929 973
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах</i>			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		1 867 923	1 663 109
Изменение авансов выданных и прочих активов		(199 021)	(572 871)
Изменение запасов		(611 179)	(648 330)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(1 201 592)	(960 505)
Изменение авансов полученных		486 098	1 574 172
Использование оценочных обязательств		(7 878)	(10 010)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		8 806 879	5 975 538
Налог на прибыль уплаченный		(2 543 772)	(1 823 783)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(87 719)	(42 312)
Проценты уплаченные		(1 555 294)	(1 475 967)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		4 620 094	2 633 476
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(4 701 897)	(3 248 028)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		2 866	–
Открытие депозитов и приобретение финансовых активов		–	(72 000)
Проценты полученные		1 127 092	934 563
Дивиденды полученные		209	209
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(3 571 730)	(2 385 256)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Привлечение заемных средств	22	14 126 790	5 594 653
Погашение заемных средств	22	(14 811 418)	(6 266 431)
Субсидии полученные		3 043 263	–
Платежи по обязательствам по аренде		(186 699)	(137 025)
Чистые денежные средства, полученные/(использованные) в финансовой деятельности		2 171 936	(808 803)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		3 220 300	(560 583)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		13 857 438	10 232 104
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	18	17 077 738	9 671 521

*Показатели за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., приведены с учетом реклассификаций, описание которых представлено в Примечании 2 (г).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Северо-Запад»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале
за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Капитал, причитающийся собственникам Компании						
	Уставный капитал (Примечание 20)	Резерв, связанный с объединением компаний	Собственные выкупленные акции (Примечание 20)	Резервы	Нераспределенная прибыль/ (непокрытый убыток)	Итого капитал
Остаток на 1 января 2026 года (аудированные данные)	9 578 592	10 457 284	(17 658)	(8 414)	3 890 171	23 899 975
Прибыль за период	—	—	—	—	3 771 012	3 771 012
Прочий совокупный доход	—	—	—	43 128	—	43 128
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 11)	—	—	—	(10 782)	—	(10 782)
Общий совокупный доход за период	—	—	—	32 346	3 771 012	3 803 358
Остаток на 30 июня 2026 года (неаудированные данные)	9 578 592	10 457 284	(17 658)	23 932	7 661 183	27 703 333
Остаток на 1 января 2025 года (аудированные данные)	9 578 592	10 457 284	—	54 900	(1 283 607)	18 807 169
Прибыль за период	—	—	—	—	1 750 169	1 750 169
Прочий совокупный доход/(расход)	—	—	—	(32 562)	—	(32 562)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода/(расхода) (Примечание 11)	—	—	—	8 141	—	8 141
Общий совокупный доход за период	—	—	—	(24 421)	1 750 169	1 725 748
Остаток на 30 июня 2025 года (неаудированные данные)	9 578 592	10 457 284	—	30 479	466 562	20 532 917

1. Общие сведения

(а) Группа и ее деятельность

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «ПАО «Россети Северо-Запад» или «Компания») и его дочерних обществ (далее – «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям на территории Северо-Западного региона Российской Федерации.

Место нахождения ПАО «Россети Северо-Запад»: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

(б) Отношения с государством. Материнская компания

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является стороной, обладающей конечным контролем в отношении материнской компании Группы (далее – основной акционер материнской компании).

Материнской компанией Группы является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети». Сокращенное фирменное наименование головной материнской компании Группы – ПАО «Россети».

Государство оказывает влияние на деятельность Группы через представителей Российской Федерации в составе Совета директоров материнской компании, а также посредством регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков) входит значительное количество компаний, связанных с государством.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

(в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. На деятельность Группы оказывают влияние состояние экономики и финансового рынка Российской Федерации. Правовая, налоговая и нормативная системы Российской Федерации продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских компаний и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, при этом санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии стандартам финансовой отчетности МСФО

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Отдельные избранные примечания включены в ее состав с целью объяснить события и сделки, которые являются существенными для понимания изменений в финансовом положении Группы и ее деятельности с даты последней годовой консолидированной финансовой отчетности.

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года.

(б) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Ключевые суждения в отношении положений учетной политики Группы и существенных источников неопределенности в оценках, примененные руководством при подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату.

(в) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Группа применила поправки и изменения к стандартам, которые являются обязательными и утверждены для применения в Российской Федерации для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты:

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов» (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты):
 - поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;
 - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;
 - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
 - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Договоры о возобновляемой энергии» (выпущены

18 декабря 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).

Последствия принятия поправок не оказали существенного влияния на настоящую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Опубликованы новые стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты, Группа намерена принять стандарты и поправки к использованию после вступления в силу:

- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);
- Поправки к МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущены 21 августа 2025 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты).

Существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы не ожидается.

Группа находится в процессе оценки влияния изменений представления и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1.

(г) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных

С целью повышения надежности и уместности представляемой в финансовой отчетности информации внесены изменения в порядок формирования промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении: обязательства по соглашениям о компенсации потерь (расходов), связанных с переустройством объектов Группы (далее – СКП), отражаются в составе прочей кредиторской задолженности. Ранее данные обязательства по СКП отражались в составе авансов полученных совместно с авансами, относящимися к договорам с покупателями в сфере применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». Показатели строк долгосрочных и краткосрочных обязательств (в части кредиторской задолженности и авансов полученных) промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2025 года сформированы с учетом вышеуказанного изменения:

Наименование строки Отчета о финансовом положении	На 31 декабря 2025 года до реклассификации	Реклассификация обязательств по СКП	На 31 декабря 2025 года после реклассификации
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	939 483	4 096 140	5 035 623
Долгосрочные авансы полученные	19 518 848	(4 096 140)	15 422 708
Итого долгосрочные обязательства	33 824 494	—	33 824 494
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8 945 444	278 516	9 223 960
Авансы полученные	4 444 023	(278 516)	4 165 507
Итого краткосрочные обязательства	25 988 388	—	25 988 388

Реклассификация не повлияла на показатели краткосрочных и долгосрочных обязательств, а также на общую сумму обязательств, капитал и финансовый результат Группы.

Соответствующие реклассификации произведены в отношении показателей промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года.

При этом представляется вероятным, что новый подход к представлению информации будет использоваться и в дальнейшем в целях сохранения сопоставимости информации.

3. Основные принципы учетной политики

Основные элементы учетной политики и методики расчетов, используемые Группой, соответствуют описанным в аудированной консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

4. Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или, при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).

Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

5. Информация по сегментам

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе внутренней управленческой отчетности, подготовленной на основе данных, формирующихся по российским стандартам бухгалтерского учета.

Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению ПАО «Россети Северо-Запад», и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель EBITDA: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования. Данный порядок определения EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель EBITDA является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал, Прионежская сетевая компания.
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8.

(а) Информация об отчетных сегментах

За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года:

	Передача электроэнергии									
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупателей	2 941 819	3 494 428	2 569 153	3 019 703	2 765 766	2 775 810	1 821 299	12 923	194 738	19 595 639
Выручка от продаж между сегментами	—	—	—	—	—	—	101 174	903 863	830 805	1 835 842
Выручка сегмента	2 941 819	3 494 428	2 569 153	3 019 703	2 765 766	2 775 810	1 922 473	916 786	1 025 543	21 431 481
В т.ч.										
Передача электроэнергии	2 727 043	3 389 106	2 442 744	2 869 457	2 655 847	2 673 473	1 726 092	876 526	—	19 360 288
Технологическое присоединение к сетям	63 175	54 489	40 582	14 863	75 300	63 262	84 419	8 781	—	404 871
Прочая выручка	138 754	35 795	44 743	131 135	20 293	30 621	93 866	29 858	1 020 602	1 545 667
Выручка по договорам аренды	12 847	15 038	41 084	4 248	14 326	8 454	18 096	1 621	4 941	120 655
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(21 881)	(22 632)	(16 571)	(14 822)	(22 461)	(10 197)	(14 298)	(5 742)	—	(128 604)
EBITDA	522 671	325 286	192 572	238 694	425 951	605 093	361 317	527 423	211 988	3 410 995

За три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года:

	Передача электроэнергии									
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупателей	2 535 011	3 086 422	2 189 814	2 891 981	2 416 192	2 334 024	1 580 747	20 452	359 721	17 414 364
Выручка от продаж между сегментами	—	—	—	—	—	—	17 399	843 329	1 110 067	1 970 795
Выручка сегмента	2 535 011	3 086 422	2 189 814	2 891 981	2 416 192	2 334 024	1 598 146	863 781	1 469 788	19 385 159
В т.ч.										
Передача электроэнергии	2 330 076	2 963 427	2 119 567	2 481 284	2 350 443	2 283 475	1 545 451	842 157	—	16 915 880
Технологическое присоединение к сетям	61 331	57 053	14 639	9 683	36 892	39 678	30 745	15 602	—	265 623
Прочая выручка	133 338	54 712	16 223	397 187	17 436	5 686	8 854	4 462	1 469 788	2 107 686
Выручка по договорам аренды	10 266	11 230	39 385	3 827	11 421	5 185	13 096	1 560	—	95 970
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(21 014)	(24 288)	(14 979)	(14 078)	(25 926)	(10 027)	(15 444)	(4 994)	—	(130 750)
EBITDA	103 609	86 540	(103 682)	34 165	52 958	397 628	134 055	484 470	410 972	1 600 715

ПАО «Россети Северо-Запад»

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированные)
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года:

Передача электроэнергии									
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания	Итого
Выручка от внешних покупателей	6 896 452	7 829 485	5 935 235	7 125 592	6 227 404	6 010 773	4 088 758	26 778	44 874 040
Выручка от продаж между сегментами	—	—	—	—	—	—	163 041	1 822 228	3 663 638
Выручка сегмента	6 896 452	7 829 485	5 935 235	7 125 592	6 227 404	6 010 773	4 251 799	1 849 006	48 537 678
В т.ч.									
Передача электроэнергии	6 435 950	7 643 622	5 735 314	6 622 974	6 062 881	5 869 087	3 920 601	1 793 506	44 083 935
Технологическое присоединение к сетям	89 910	96 929	63 659	24 758	98 056	88 530	118 894	16 358	597 094
Прочая выручка	346 601	61 578	54 873	469 474	38 194	37 830	178 042	35 837	3 624 720
Выручка по договорам аренды	23 991	27 356	81 389	8 386	28 273	15 326	34 262	3 305	231 929
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(44 123)	(46 840)	(33 544)	(30 269)	(47 510)	(20 674)	(31 885)	(11 593)	(266 438)
EBITDA	1 720 138	1 369 188	1 056 136	931 410	1 200 679	1 417 700	875 148	1 014 669	9 874 325

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года:

Передача электроэнергии									
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания	Итого
Выручка от внешних покупателей	5 815 559	6 723 758	4 996 792	6 162 476	5 226 301	5 035 691	3 634 800	39 987	38 269 835
Выручка от продаж между сегментами	—	—	—	—	—	—	17 399	1 714 702	3 563 322
Выручка сегмента	5 815 559	6 723 758	4 996 792	6 162 476	5 226 301	5 035 691	3 652 199	1 754 689	41 833 157
В т.ч.									
Передача электроэнергии	5 357 938	6 460 294	4 843 650	5 521 734	5 092 984	4 949 802	3 415 270	1 712 813	37 354 485
Технологическое присоединение к сетям	128 435	140 975	54 384	218 734	81 350	64 266	167 246	28 106	883 496
Прочая выручка	308 979	101 368	20 239	414 365	30 470	11 151	44 638	10 490	3 407 304
Выручка по договорам аренды	20 207	21 121	78 519	7 643	21 497	10 472	25 045	3 280	187 872
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(39 479)	(48 785)	(29 662)	(29 102)	(49 291)	(19 490)	(28 357)	(10 076)	(254 242)
EBITDA	793 587	757 894	378 731	515 284	448 961	1 067 134	608 649	959 979	6 456 937

30 июня 2026 года:

	Передача электроэнергии								Прочее	Нераспределенные показатели	Итого
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания			
Активы сегмента	9 520 598	8 455 359	12 362 741	10 489 433	13 656 002	20 775 249	10 194 406	7 277 937	5 484 260	7 712 283	105 928 268
В т.ч.											
Основные средства и незавершенное строительство	6 944 952	7 039 273	7 594 826	5 373 571	11 048 473	8 367 588	8 355 136	6 092 378	993 100	547 035	62 356 332

31 декабря 2025 года:

	Передача электроэнергии								Прочее	Нераспределенные показатели	Итого
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания			
Активы сегмента	8 554 524	8 344 632	11 924 412	10 343 536	13 726 948	18 257 422	9 135 122	7 004 631	6 100 244	6 411 527	99 802 998
В т.ч.											
Основные средства и незавершенное строительство	6 663 530	6 859 602	7 683 568	5 175 297	10 829 672	7 401 404	8 166 731	5 987 110	1 171 609	136 411	60 074 934

(б) Сверка показателей отчетных сегментов по EBITDA представлена ниже

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
EBITDA отчетных сегментов	3 410 995	1 600 715	9 874 325	6 456 937
Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки	—	(15 950)	—	(15 950)
Корректировка по активам в форме права пользования	(757)	648	(3 658)	4 845
Дисконтирование финансовых инструментов	(17 079)	(2 010)	(33 241)	(4 350)
Корректировка по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	(4 028)	(4 649)	40 269	18 995
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	(13 862)	133 401	(34 300)	112 794
Корректировка стоимости основных средств	(80 130)	(98 503)	(167 784)	(102 995)
Корректировка расходов по внутригрупповым операциям при ликвидации дочернего общества	—	—	223 151	—
Прочие корректировки	(235 828)	(55 790)	(216 490)	(64 894)
EBITDA	3 059 311	1 557 862	9 682 272	6 405 382
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(1 562 626)	(1 362 632)	(3 162 198)	(2 705 973)
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(608 222)	(655 424)	(1 300 951)	(1 393 602)
Процентные расходы по обязательствам по аренде (Расход)/экономия по налогу на прибыль	(58 764)	(57 029)	(114 168)	(111 730)
Прибыль/(убыток) за период в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	(248 493)	246 882	(1 333 943)	(443 908)
	581 206	(270 341)	3 771 012	1 750 169

6. Выручка

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Передача электроэнергии	18 483 762	16 073 723	42 290 429	35 641 672
Технологическое присоединение к электросетям	404 854	265 487	597 055	883 223
Прочая выручка	579 928	946 828	1 724 290	1 522 158
Выручка по договорам с покупателями	19 468 544	17 286 038	44 611 774	38 047 053
Выручка по договорам аренды	114 741	94 306	220 102	184 561
	19 583 285	17 380 344	44 831 876	38 231 614

В состав прочей выручки в основном входит выручка от услуг по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования, строительные услуги.

7. Прочие доходы

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Доходы от выявленного безоговорочного потребления электроэнергии	2 959	12 596	6 164	17 429
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	89 611	137 473	199 064	249 999
Доходы от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи)	—	5 413	1 821	9 184
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	91 228	36 812	124 239	48 138
Страховое возмещение	24 219	60 331	34 140	83 115
Списание кредиторской задолженности	329	335	430	435
Субсидии полученные	71 572	20 637	140 543	39 639
Компенсация недополученных доходов	44 567	45 687	110 467	107 652
Прочие доходы	7 927	865	18 419	15 756
	332 412	320 149	635 287	571 347

8. Прочие расходы

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Списание незавершенного строительства	3 829	—	3 841	—
Прочие расходы	3 135	3 893	4 486	4 586
	6 964	3 893	8 327	4 586

9. Операционные расходы

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Расходы на вознаграждения работникам	6 056 945	5 714 194	12 574 454	11 280 757
Расходы по амортизации, в том числе:	1 562 626	1 362 632	3 162 198	2 705 973
Амортизация основных средств	1 411 267	1 232 313	2 852 135	2 448 614
Амортизация нематериальных активов	52 392	48 407	106 333	97 275
Амортизация активов в форме права пользования	98 967	81 912	203 730	160 084
Материальные расходы, в том числе:	2 566 220	2 452 611	6 099 034	5 481 764
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	1 520 403	1 381 102	4 164 738	3 538 397
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	82 290	86 703	319 021	267 270
Прочие материальные расходы	963 527	984 806	1 615 275	1 676 097
Работы и услуги производственного характера, в том числе:	7 881 398	7 519 697	16 548 162	14 951 530
Услуги по передаче электроэнергии	7 048 698	6 551 185	14 645 354	13 522 161
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	478 637	294 391	745 667	389 679
Прочие работы и услуги производственного характера	354 063	674 121	1 157 141	1 039 690
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	68 014	64 221	135 597	131 504
Аренда	4 337	3 922	8 744	7 103
Страхование	18 890	17 543	36 666	34 855
Прочие услуги сторонних организаций, в том числе:	482 617	538 704	952 044	994 638
Услуги связи	48 250	41 723	81 708	79 584
Охрана	123 130	107 666	244 114	213 478

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	5 197	5 498	11 974	11 788
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	77 035	92 040	151 420	154 981
Транспортные услуги	13 180	104 871	47 425	183 012
Прочие услуги	215 825	186 906	415 403	351 795
Начисление оценочных обязательств	4 241	3 683	15 540	6 207
Прочие расходы	350 439	222 564	590 923	402 217
	<u>18 995 727</u>	<u>17 899 771</u>	<u>40 123 362</u>	<u>35 996 548</u>

10. Финансовые доходы и расходы

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Финансовые доходы				
Процентный доход по банковским депозитам и остаткам на банковских счетах	565 796	421 278	1 126 504	934 563
Дивиденды к получению	—	209	209	209
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	—	—	46 718	26 376
Амортизация дисконта по финансовым активам	—	234	463	466
Прочие финансовые доходы	138	—	588	—
	<u>565 934</u>	<u>421 721</u>	<u>1 174 482</u>	<u>961 614</u>
Финансовые расходы				
Затраты по финансированию, в том числе:	714 286	732 420	1 510 536	1 558 529
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	608 222	655 424	1 300 951	1 393 602
Процентные расходы по обязательствам по аренде	58 764	57 029	114 168	111 730
Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников	30 221	17 723	61 713	48 381
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам	17 079	2 244	33 704	4 816
	<u>714 286</u>	<u>732 420</u>	<u>1 510 536</u>	<u>1 558 529</u>

11. Налог на прибыль

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Текущий налог на прибыль				
Начисление текущего налога	129 442	(232 380)	1 142 442	387 414
Корректировка налога за прошлые периоды	(4)	574 616	(18)	574 616
Итого	<u>129 438</u>	<u>342 236</u>	<u>1 142 424</u>	<u>962 030</u>
Отложенный налог на прибыль				
Отложенный налог на прибыль	119 055	(589 118)	191 519	(518 122)
Итого	<u>119 055</u>	<u>(589 118)</u>	<u>191 519</u>	<u>(518 122)</u>
Итого расход по налогу на прибыль	<u>248 493</u>	<u>(246 882)</u>	<u>1 333 943</u>	<u>443 908</u>

Прибыль до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Прибыль/(убыток) до налогообложения	829 699	(517 223)	5 104 955	2 194 077
Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 25%	207 425	(129 306)	1 276 239	548 519
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или не вычитаемых для налоговых целей	53 759	29 176	85 608	48 590
Эффект применения ставки 20% по корректировкам за предшествующие годы	–	(146 752)	–	(153 201)
Корректировки за предшествующие годы	(4)	–	(18)	–
Федеральный инвестиционный налоговый вычет отчетного периода	(12 687)	–	(27 886)	–
	<u>248 493</u>	<u>(246 882)</u>	<u>1 333 943</u>	<u>443 908</u>

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

	За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года			За три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года		
	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога
Переоценка обязательств по программам вознаграждений с установленными выплатами	28 659	(7 165)	21 494	(32 562)	8 141	(24 421)
	<u>28 659</u>	<u>(7 165)</u>	<u>21 494</u>	<u>(32 562)</u>	<u>8 141</u>	<u>(24 421)</u>

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года			За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года		
	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога
Переоценка обязательств по программам вознаграждений с установленными выплатами	43 128	(10 782)	32 346	(32 562)	8 141	(24 421)
	<u>43 128</u>	<u>(10 782)</u>	<u>32 346</u>	<u>(32 562)</u>	<u>8 141</u>	<u>(24 421)</u>

12. Основные средства

	Земельные участки и здания	Сети линий электро- передачи	Оборудование для передачи электро- энергии	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<i>Первоначальная/условно- первоначальная стоимость</i>						
На 1 января 2026 года	8 428 107	62 168 772	33 836 989	22 360 890	3 498 404	130 293 162
Реклассификация между группами	2 387	(5 496)	1 794	1 315	—	—
Поступления	—	—	62	15 375	5 387 670	5 403 107
Ввод в эксплуатацию	14 350	1 091 223	540 617	466 505	(2 112 695)	—
Выбытия	(4 958)	(34 003)	(6 082)	(32 618)	(69 216)	(146 877)
На 30 июня 2026 года	8 439 886	63 220 496	34 373 380	22 811 467	6 704 163	135 549 392
<i>Накопленная амортизация</i>						
На 1 января 2026 года	(4 477 527)	(35 290 461)	(20 067 295)	(11 987 086)	—	(71 822 369)
Реклассификация между группами	(1 478)	(106)	100	1 484	—	—
Начисленная амортизация	(171 389)	(1 234 342)	(820 441)	(909 264)	—	(3 135 436)
Выбытия	4 168	32 779	5 666	31 409	—	74 022
На 30 июня 2026 года	(4 646 226)	(36 492 130)	(20 881 970)	(12 863 457)	—	(74 883 783)
<i>Накопленное обесценение</i>						
На 1 января 2026 года	(707 635)	(3 675 447)	(1 240 726)	(19 029)	(67 423)	(5 710 260)
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	—	(492)	(82)	(180)	754	—
Амортизация обесценения	28 496	166 247	86 911	1 647	—	283 301
Выбытия	—	18	—	—	3	21
На 30 июня 2026 года	(679 139)	(3 509 674)	(1 153 897)	(17 562)	(66 666)	(5 426 938)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(142 893)	(1 068 095)	(733 530)	(907 617)	—	(2 852 135)
<i>Остаточная стоимость</i>						
На 1 января 2026 года	3 242 945	23 202 864	12 528 968	10 354 775	3 430 981	52 760 533
На 30 июня 2026 года	3 114 521	23 218 692	12 337 513	9 930 448	6 637 497	55 238 671
<i>Первоначальная/условно- первоначальная стоимость</i>						
На 1 января 2025 года	8 016 146	59 377 073	32 564 322	17 554 570	2 561 057	120 073 168
Реклассификация между группами	1	1	(1)	(2)	1	—
Поступления	141	16 089	3 804	240	4 061 568	4 081 842
Ввод в эксплуатацию	91 785	906 343	927 906	1 413 533	(3 339 567)	—
Выбытия	(121)	(73 326)	(6 647)	(33 667)	(2 054)	(115 815)
На 30 июня 2025 года	8 107 952	60 226 180	33 489 384	18 934 674	3 281 005	124 039 195
<i>Накопленная амортизация</i>						
На 1 января 2025 года	(4 148 146)	(32 916 130)	(18 400 657)	(10 493 501)	—	(65 958 434)
Начисленная амортизация	(155 093)	(1 136 342)	(852 100)	(704 932)	—	(2 848 467)
Выбытия	120	36 944	5 403	29 469	—	71 936
На 30 июня 2025 года	(4 303 119)	(34 015 528)	(19 247 354)	(11 168 964)	—	(68 734 965)
<i>Накопленное обесценение</i>						
На 1 января 2025 года	(1 042 800)	(4 830 080)	(1 936 796)	(25 271)	(79 855)	(7 914 802)
Амортизация обесценения	40 327	224 413	132 737	2 124	—	399 601
На 30 июня 2025 года	(1 002 473)	(4 605 667)	(1 804 059)	(23 147)	(79 855)	(7 515 201)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(114 766)	(911 929)	(719 363)	(702 808)	—	(2 448 866)
<i>Остаточная стоимость</i>						
На 1 января 2025 года	2 825 200	21 630 863	12 226 869	7 035 798	2 481 202	46 199 932
На 30 июня 2025 года	2 802 360	21 604 985	12 437 971	7 742 563	3 201 150	47 789 029

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, капитализированные проценты составили 138 123 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 91 794 тыс. руб.), ставка капитализации составила 16,20-21,60 % (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 18,00-22,80 %).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления активов в форме права пользования в сумме 535 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 448 тыс. руб.).

По состоянию на 30 июня 2026 года первоначальная стоимость находящихся в эксплуатации полностью амортизированных основных средств составила 30 280 018 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 28 921 596 тыс. руб.).

13. Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	Капитальные вложения	Авансы по приобретению НМА	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>						
На 1 января 2026 года	1 108 562	470 340	90 939	–	79 719	1 749 560
Реклассификация между группами	3 858	–	(17 302)	13 444	–	–
Поступления	3 557	25 159	46 732	21 883	–	97 331
Выбытия	(1 689)	–	–	–	–	(1 689)
На 30 июня 2026 года	1 114 288	495 499	120 369	35 327	79 719	1 845 202
<i>Накопленная амортизация</i>						
На 1 января 2026 года	(478 938)	(147 839)	–	–	(10 042)	(636 819)
Начисленная амортизация	(68 428)	(33 704)	–	–	(4 201)	(106 333)
Выбытия	1 689	–	–	–	–	1 689
На 30 июня 2026 года	(545 677)	(181 543)	–	–	(14 243)	(741 463)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(68 428)	(33 704)	–	–	(4 201)	(106 333)
<i>Остаточная стоимость</i>						
На 1 января 2026 года	629 624	322 501	90 939	–	69 677	1 112 741
На 30 июня 2026 года	568 611	313 956	120 369	35 327	65 476	1 103 739
<i>Первоначальная стоимость</i>						
На 1 января 2025 года	1 249 038	4 911	–	–	338 240	1 592 189
Реклассификация между группами	–	–	69 862	–	(69 862)	–
Поступления	20 017	2 072	(3 833)	–	–	18 256
Выбытия	(6 888)	(514)	–	–	–	(7 402)
На 30 июня 2025 года	1 262 167	6 469	66 029	–	268 378	1 603 043
<i>Накопленная амортизация</i>						
На 1 января 2025 года	(445 569)	(1 789)	–	–	(32 950)	(480 308)
Реклассификация между группами	–	(1)	–	–	1	–
Начисленная амортизация	(76 622)	(702)	–	–	(19 951)	(97 275)
Выбытия	6 888	514	–	–	–	7 402
На 30 июня 2025 года	(515 303)	(1 978)	–	–	(52 900)	(570 181)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(76 622)	(702)	–	–	(19 951)	(97 275)
<i>Остаточная стоимость</i>						
На 1 января 2025 года	803 469	3 122	–	–	305 290	1 111 881
На 30 июня 2025 года	746 864	4 491	66 029	–	215 478	1 032 862

По состоянию на 30 июня 2026 года прочие нематериальные активы включают в гудвилл в сумме 31 667 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 31 667 тыс. руб.).

14. Активы в форме права пользования

	Земля и здания	Сети линий электро- передачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2026 года	1 014 971	1 212 859	241 585	457 541	2 926 956
Поступления	524 548	10 102	435	31 091	566 176
Изменение условий по договорам аренды	67 418	39 232	6 238	16 914	129 802
Выбытие или прекращение договоров аренды	(482 189)	(49 249)	(13 855)	(23 582)	(568 875)
На 30 июня 2026 года	1 124 748	1 212 944	234 403	481 964	3 054 059
<i>Накопленная амортизация</i>					
На 1 января 2026 года	(507 959)	(623 628)	(96 761)	(149 671)	(1 378 019)
Начисленная амортизация	(77 478)	(50 628)	(26 287)	(51 296)	(205 689)
Выбытие или прекращение договоров аренды	410 095	30 905	10 987	8 045	460 032
На 30 июня 2026 года	(175 342)	(643 351)	(112 061)	(192 922)	(1 123 676)
<i>Накопленное обесценение</i>					
На 1 января 2026 года	(30 479)	(1 351)	(193)	–	(32 023)
Амортизация обесценения	1 424	–	–	–	1 424
На 30 июня 2026 года	(29 055)	(1 351)	(193)	–	(30 599)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(76 054)	(50 628)	(26 287)	(51 296)	(204 265)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2026 года	476 533	587 880	144 631	307 870	1 516 914
На 30 июня 2026 года	920 351	568 242	122 149	289 042	1 899 784
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2025 года	804 379	1 271 277	161 704	331 292	2 568 652
Поступления	120 801	25 128	30 296	14 528	190 753
Изменение условий по договорам аренды	2 200	(60 680)	55 984	(2 706)	(5 202)
Выбытие или прекращение договоров аренды	(21 679)	(24 125)	(13 089)	(6 118)	(65 011)
На 30 июня 2025 года	905 701	1 211 600	234 895	336 996	2 689 192
<i>Накопленная амортизация</i>					
На 1 января 2025 года	(414 067)	(532 496)	(43 037)	(100 100)	(1 089 700)
Начисленная амортизация	(60 124)	(53 029)	(28 115)	(21 712)	(162 980)
Выбытие или прекращение договоров аренды	13 643	10 928	3 996	7 133	35 700
На 30 июня 2025 года	(460 548)	(574 597)	(67 156)	(114 679)	(1 216 980)
<i>Накопленное обесценение</i>					
На 1 января 2025 года	(43 006)	(1 392)	(44)	9	(44 433)
Амортизация обесценения	2 302	76	70	–	2 448
Выбытие или прекращение договоров аренды	–	–	–	(9)	(9)
На 30 июня 2025 года	(40 704)	(1 316)	26	–	(41 994)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(57 822)	(52 953)	(28 045)	(21 712)	(160 532)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2025 года	347 306	737 389	118 623	231 201	1 434 519
На 30 июня 2025 года	404 449	635 687	167 765	222 317	1 430 218

15. Прочие финансовые активы

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Внеоборотные		
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражаются через прочий совокупный доход: инвестиции в некотируемые долевые инструменты	1 171	1 171
	1 171	1 171

16. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	19 698	16 574
Прочая дебиторская задолженность	9 556	6 083
Займы выданные	304	329
	29 558	22 986
Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	6 270 829	8 204 765
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 581 914)	(1 687 328)
Прочая дебиторская задолженность	1 305 377	1 224 528
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(714 575)	(771 196)
Займы выданные	50	50
	5 279 767	6 970 819

17. Авансы выданные и прочие активы

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Внеоборотные		
Авансы выданные	79 164	102 859
НДС по авансам полученным	2 690 201	2 406 810
	2 769 365	2 509 669
Оборотные		
Авансы выданные	557 312	1 252 711
Резерв под обесценение авансов выданных	(32 308)	(32 306)
НДС к возмещению	13 119	8 211
НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	1 699 518	1 351 653
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	20 055	97 134
	2 257 696	2 677 403

18. Денежные средства и эквиваленты денежных средств

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	3 755 273	1 019 318
Эквиваленты денежных средств	13 322 465	12 838 120
	17 077 738	13 857 438

По состоянию на 30 июня 2026 года и на 31 декабря 2025 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты. Депозиты размещены под процентные ставки от 11,99 % до 14,25 % годовых.

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 30 июня 2026 года составили 3 227 610 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 313 475 тыс. руб.).

19. Выбытие дочерних обществ

В 1 квартале 2026 года Группа завершила процедуру добровольной ликвидации дочернего общества ООО «Сетевые инвестиции». Данное событие реализовано в целях упрощения корпоративной структуры Группы.

Ликвидация и перераспределение активов произошли внутри Группы между организациями под общим контролем, в связи с чем данная операция не оказала влияния на консолидированные показатели Группы.

20. Уставный капитал

(а) Уставный капитал

	Обыкновенные акции	
	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,1	0,1
В обращении на начало периода (шт.)	95 609 344 950	95 785 923 138
В обращении на конец отчетного периода и полностью оплаченные (шт.)	95 609 344 950	95 609 344 950

(б) Обыкновенные акции

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

(в) Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Северо-Запад», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

Группа была сформирована в 2008 году в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

Ниже представлена информация о собственных выкупленных акциях:

30 июня 2026 года		31 декабря 2025 года	
Количество акций, шт.	Стоимость, тыс. руб.	Количество акций, шт.	Стоимость, тыс. руб.
Обыкновенные		Обыкновенные	
176 578 188	17 658	176 578 188	17 658

Расчет прибыли на акцию за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводящие финансовые инструменты.

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
<i>В шт. акций</i>	2026 год	2025 год	2026 года	2025 года
Обыкновенные акции на 1 января	95 609 344 950	95 785 923 138	95 609 344 950	95 785 923 138
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 30 июня	95 609 344 950	95 785 923 138	95 609 344 950	95 785 923 138
	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за период (шт.)	95 609 344 950	95 785 923 138	95 609 344 950	95 785 923 138
Прибыль/(убыток) за период, причитающаяся собственникам Компании	581 206	(270 341)	3 771 012	1 750 169
Прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию – базовая (в российских рублях)	0,0061	(0,0028)	0,0394	0,0183

22. Заемные средства

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	3 023 840	3 650 132
Необеспеченные облигационные займы	5 000 000	5 000 000
Обязательства по аренде	1 899 942	1 498 635
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(527 520)	(437 747)
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	(3 000 000)	(578 612)
Минус: текущая часть долгосрочных облигационных займов	(5 000 000)	—
	1 396 262	9 132 408
Краткосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	7 732 889	7 772 582
Необеспеченные облигационные займы	—	73 100
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	527 520	437 747
Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	3 000 000	578 612
Текущая часть долгосрочных облигационных займов	5 000 000	—
	16 260 409	8 862 041
В том числе:		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	58 598	103 165
Задолженность по процентам к уплате по облигационным займам	—	73 100
	58 598	176 265

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года все остатки кредитов номинированы в рублях.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа привлекла следующие банковские кредиты:

	Эффективные процентные ставки	Сроки погашения	Номинальная стоимость
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+1,95 %	2027	1 392 000
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+1,85 % - КС ЦБ РФ+2,10 %	2026-2027	5 320 000
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+1,88 % - КС ЦБ РФ+2,46 %	2026-2027	6 038 731
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+1,88 % - КС ЦБ РФ+2,46 %	2026-2027	126 059
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+2,50 %	2026	250 000
Необеспеченные банковские кредиты	КС ЦБ РФ+1,57 % - КС ЦБ РФ+1,67 %	2027	1 000 000
			14 126 790

За шесть месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа погасила следующие банковские кредиты:

	Номинальная стоимость
Кредиты и займы	14 748 208

23. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	377 215	644 496
Задолженность по договору факторинга	37 050	92 268
Прочая кредиторская задолженность (Примечание 2 (г))	4 363 727	4 298 859
	4 777 992	5 035 623
Краткосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	4 840 857	6 029 175
Задолженность по договору факторинга	74 753	82 746
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы (Примечание 2 (г))	702 470	763 358
Задолженность перед персоналом	2 599 423	2 348 681
	8 217 503	9 223 960

По состоянию на 30 июня 2026 года, в состав долгосрочной прочей кредиторской задолженности включены финансовые обязательства в сумме 218 107 тыс. руб. и нефинансовые обязательства в сумме 4 145 620 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года - в сумме 202 719 тыс. руб. и в сумме 4 096 140 тыс. руб.).

По состоянию на 30 июня 2026 года, в состав краткосрочной прочей кредиторской задолженности включены финансовые обязательства в сумме 469 175 тыс. руб. и нефинансовые обязательства в сумме 233 295 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года - в сумме 484 842 тыс. руб. и в сумме 278 516 тыс. руб.).

24. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
НДС	2 378 090	2 284 937
Налог на имущество	58 898	53 535
Взносы на социальное обеспечение	503 895	523 047
Прочие налоги к уплате	196 868	123 402
	3 137 751	2 984 921

25. Авансы полученные

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	15 471 870	15 342 931
Прочие авансы полученные (Примечание 2 (г))	278 155	79 777
	15 750 025	15 422 708
Краткосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	3 712 425	3 133 066
Прочие авансы полученные (Примечание 2 (г))	939 180	1 032 441
	4 651 605	4 165 507

26. Оценочные обязательства

	2026 года	2025 года
Остаток на 1 января	175 417	165 072
Начисление (увеличение) за период	42 959	30 415
Восстановление (уменьшение) за период	(11 351)	(13 438)
Использование оценочных обязательств	(7 878)	(10 010)
Остаток на 30 июня	199 147	172 039

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

27. Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

Цели и политики Группы в отношении управления финансовыми рисками и капиталом, а также порядок определения справедливой стоимости, соответствует тем, которые были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Руководство Группы принимает меры оперативного характера для обеспечения достаточного объема денежных средств (ликвидности), получаемых от операционной деятельности для финансирования инвестиционной программы, обслуживанию имеющихся на отчетную дату краткосрочных и долгосрочных заимствований. Руководство Группы реализует мероприятия, направленные на оптимизацию структуры заемного капитала, обеспечение наличия доступных кредитных лимитов, запаса ликвидности в форме остатков на банковских счетах и краткосрочных финансовых вложений, контроль качества принимаемого финансового обеспечения (банковских гарантий).

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	2026 год	2025 год
Остаток на 1 января	(2 458 524)	(2 629 601)
Увеличение резерва за период	(40 345)	(85 071)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	56 498	31 920
Восстановление сумм резерва за период	145 882	74 236
Остаток на 30 июня	(2 296 489)	(2 608 516)

(а) Справедливая и балансовая стоимость

Ниже представлено сравнение значений справедливой и балансовой стоимости финансовых инструментов Группы:

Финансовые инструменты	Прим.	30 июня 2026 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Долгосрочная дебиторская задолженность	16	29 558	13 550	—	—	13 550
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход						
Инвестиции в долевые инструменты	15	1 171	1 171	—	—	1 171
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Кредиты и займы	22	(15 756 729)	(15 727 868)	(5 060 000)	(10 667 868)	—
Долгосрочная кредиторская задолженность	23	(565 242)	(482 067)	—	—	(482 067)
		<u>(16 291 242)</u>	<u>(16 195 214)</u>	<u>(5 060 000)</u>	<u>(10 667 868)</u>	<u>(467 346)</u>
31 декабря 2025 года						
Финансовые инструменты	Прим.	31 декабря 2025 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Долгосрочная дебиторская задолженность	16	22 986	14 576	—	—	14 576
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход						
Инвестиции в долевые инструменты	15	1 171	1 171	—	—	1 171
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Кредиты и займы	22	(16 495 814)	(16 554 512)	(5 029 500)	(11 525 012)	—
Долгосрочная кредиторская задолженность	23	(939 483)	(856 855)	—	—	(856 855)
		<u>(17 411 140)</u>	<u>(17 395 620)</u>	<u>(5 029 500)</u>	<u>(11 525 012)</u>	<u>(856 855)</u>

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 30 июня 2026 года составила 11,91%-13,76% (на 31 декабря 2025 года: 13,86%-14,26%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 30 июня 2026 года составила 11,91%-13,76% (на 31 декабря 2025 года: 14,19%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 30 июня года составила 12,36%-16,04% (на 31 декабря 2025 года: 14,19%-19,21%).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

Сверка балансовой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход на начало и конец отчетного периода представлена в таблице ниже:

	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход
На 1 января 2026	–	1 171
На 30 июня 2026	–	1 171

28. Договорные обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 4 357 308 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 30 июня 2026 года (по состоянию на 30 июня 2025 года: 1 678 031 тыс. руб. с учетом НДС).

29. Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Группы.

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве, не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

30. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон, принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года, а также по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года, являлись материнская компания, ее дочерние предприятия, ключевой управленческий персонал, а также компании, связанные с основным акционером материнской компании.

(а) Операции с материнской компанией и ее дочерними предприятиями

	Сумма сделки				Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года	30 июня 2025 года	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	30 июня 2025 года	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Выручка, прочие доходы, финансовые доходы <i>Материнская компания</i>						
Прочая выручка	416	416	834	834	38	37
Прочие доходы	1 890	—	2 060	—	275	—
<i>Предприятия под контролем материнской компании</i>						
Прочая выручка	94 983	249 959	538 163	451 973	80 131	349 813
Прочие доходы	589	—	688	305	58 020	80 681
	<u>97 878</u>	<u>250 375</u>	<u>541 745</u>	<u>453 112</u>	<u>138 464</u>	<u>430 531</u>
Операционные расходы, прочие расходы, финансовые расходы <i>Материнская компания</i>						
Прочие работы и услуги производственного характера	13 547	9 364	26 802	18 727	67 608	20 477
Услуги по передаче электроэнергии	2 903 413	2 487 053	5 970 279	5 118 616	562 774	1 190 029

ПАО «Россети Северо-Запад»

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности
за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированные)
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Сумма сделки				Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года	2025 года	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	2025 года	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	—	—	—	1 257	—	733
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	149	266	149	532	36	35
Процентный расход по аренде/Обязательства по аренде	18 094	17 077	37 179	31 314	464 652	516 428
Амортизация активов в форме права пользования/Активы в форме права пользования	31 858	22 917	62 996	45 835	394 684	453 988
Краткосрочная аренда	16	—	16	—	1 068	1 029
Услуги связи	9	9	17	17	17	8
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	9 547	3 923	19 093	7 846	12 005	11 456
Прочие расходы	5 782	3 840	6 589	4 085	20	20
Предприятия под контролем материнской компании						
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	—	—	—	—	—	—
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	3 729	—	3 729	5 607	56	56
Краткосрочная аренда	206	63	400	63	—	—
Услуги связи	17 662	12 309	23 938	23 258	21 548	4 580
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	7 775	12 294	16 372	24 561	16 107	33 572
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	—	—	—	—	—	41 318
ИТ-услуги	5 791	8 890	11 925	9 577	17 420	16 289
Прочие расходы	16 532	5 378	22 784	10 477	17 913	64 466
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	4 766	—	4 766	—	—	—
	3 038 876	2 583 383	6 207 034	5 301 772	1 575 908	2 354 484

	Балансовая стоимость	
	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Материнская компания		
Авансы выданные	12 421	11 462
Авансы полученные	(30)	(27)
Предприятия под контролем материнской компании		
Авансы выданные	28 497	32 280
Заемные средства	(1 000 000)	—
Авансы полученные	(328 500)	(308 250)

По состоянию на 30 июня 2026 года и на 31 декабря 2025 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует.

(б) Операции с компаниями, связанными с основным акционером материнской компании

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с основным акционером материнской компании. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам. Привлечение и размещение средств в финансовых организациях, связанных с основным акционером материнской компании, осуществляется по рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с основным акционером материнской компании, составила:

- 32,84 % и 33,72 % от общей выручки Группы за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 30,55 % и 30,98 %);
- 33,26 % и 34,44 % от выручки от передачи электроэнергии Группы за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 30,10 % и 30,82 %).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 55,34 % и 46,52 % от общих расходов на передачу электроэнергии и компенсацию технологических потерь за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 37,49 % и 38,18 %).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с основным акционером материнской компании, за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, составили 106 892 тыс. руб. и 266 746 тыс. руб. (за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 507 636 тыс. руб. и 1 133 761 тыс. руб.).

По состоянию на 30 июня 2026 года, кредиты и займы, а также кредиторская задолженность по договорам факторинга, полученные от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 2 415 157 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 6 136 259 тыс. руб.).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа привлекла кредитов и займов от банков, связанных с основным акционером материнской компании, на сумму 1 676 059 тыс. руб., погасила – 4 971 409 тыс. руб.

По состоянию на 30 июня 2026 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 12 034 470 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 7 186 317 тыс. руб.).

По состоянию на 30 июня 2026 года авансы полученные по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 12 006 012 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 12 138 752 тыс. руб.).

По состоянию на 30 июня 2026 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 558 452 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 861 398 тыс. руб.).

Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров и должностные лица руководящего состава Компании, включая членов Правления. Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из должностного оклада, компенсационных и стимулирующих выплат, выплат за участие в органах управления и выполнения иной оплачиваемой работы, а также иных выплат в установленных трудовым законодательством случаях.

Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Краткосрочные вознаграждения	20 273	35 144	43 090	72 006
Взносы на социальное обеспечение	4 722	7 498	11 633	17 618
Изменение обязательств по окончанию трудовой деятельности и прочим долгосрочным вознаграждениям (включая пенсионные программы)	170	217	334	429
	<u>25 165</u>	<u>42 859</u>	<u>55 057</u>	<u>90 053</u>

На 30 июня 2026 года текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, отраженная в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 2 750 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 2 642 тыс. руб.).